

# Agenda 21 du Réalmontais

## Programme opérationnel 2009-2011

### VOLET 1 : MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'ACTION

#### Projets<sup>o</sup>

#### Mesures

| Projets <sup>o</sup>  | Mesures  |  |
|---|--|--|
| <b>1</b><br><b>Construction d'un Centre de Ressources Intercommunal</b> | 1- Conception d'un bâtiment exemplaire sur le plan environnemental et du développement durable           | 1- Conception d'un bâtiment basse consommation (inférieur à 50 kWh/m <sup>2</sup> /an contre 440 actuellement) voir à énergie positive<br>2- Conception d'un bâtiment de type HQE: 3 cibles très performantes (chantier à faible impact environnemental, gestion de l'énergie et maintenance); 5 cibles performantes (relations du bâtiment avec l'extérieur, choix des produits et des procédés de construction, confort hygrothermique, acoustique et visuel, 6 cibles normales (eau, déchets, olfactif, qualité sanitaire des espaces, de l'air, de l'eau)<br>3- Association des différents partenaires accueillis<br>4- Accès à la commande publique locale des TPE : action d'accompagnement des très petites entreprises (engagement d'un programme de formation actions sur l'évolution "développement durable" de leurs métiers (en lien avec la CAPEB, la chambre des métiers et LEADER)<br>5- Evaluer et suivre les performances dans le temps   |
|   | 2- Aménagement d'un équipement de pôle regroupant services publics, salles de conférences et de réunions | 1- <u>Regroupement de services publics</u><br>Communauté de Communes du réalmontais (6 personnes permanentes sur site)<br>Trésor Public (5 personnes permanentes)<br>Antenne du Conseil Général (7 personnes permanentes sur site): secrétariat, puéricultrice, médecin PMI, 2 assistantes sociales, éducateur, chargé d'insertion professionnelle, conseillère en économie sociale et familiale, information et orientation personnes âgées et handicapées<br>Aide à Domicile en Milieu Rural<br>SIAD Dadou « Soins Infirmiers A Domicile »<br><br>2- <u>Regroupement des permanences, régulières ou occasionnelles, actuellement assurées en Mairie de Réalmont</u><br>- Caisse d'Allocations Familiales du Tarn,<br>- Mutualité Sociale Agricole du Tarn,<br>- Caisse Primaire d'Assurance Maladie du Tarn,<br>- Comité Local d'Information et de Coordination Tarn Dadou,<br>- Mission locale du Tarn,<br>- Service interprofessionnel de la médecine du travail<br><br>3- <u>Permanences non physiques par le biais du relais de services public</u><br>ANPE, Chambre de commerce et d'industrie, Chambre des Métiers, Chambre d'agriculture, association ALTERN, Association covoiturons etc.....<br>(Au total près d'un quinzaine de partenaires identifiés, près de 18 emplois permanents sur le site) |
|   | 3- Création d'un guichet économique et social unique   | 1- Accueil et orientation commune à l'ensemble des services publics hébergés sur le site<br>2- Information, conseil, aide et assistance aux démarches administratives en ligne (2 postes Internet ouverts au public)<br>3- Antenne de la Maison Commune Emploi formation de l'albigeois Information, aides aux démarches liées à l'emploi et à la formation  |

|   |  |   |   |
|---|--|---|---|
| 2 | <b>Création d'une Zone d'activité économique</b>                               | 1- Réalisation d'une étude de faisabilité en vue de la création d'une zone d'activité intercommunale              | 1- Tranche ferme des études confiées à la SEM 81 : étude socio-économique et de faisabilité   |
|   |  | 2- Définition de l'intégration environnementale et paysagère  | 1- Etude d'orientation préalable à la réalisation des études d'aménagement confiée au CAUE<br>Cette analyse doit permettre de définir les prescriptions s'imposant à l'aménagement de la future zone en intégrant des critères de développement durable   |
|   |  | 3- Réalisation d'une étude d'aménagement  | 1- Etude devant aboutir au cahier des charges de la consultation en vue de la réalisation des aménagements  |
| 3 | <b>Modernisation du pôle commercial artisanal et de services intercommunal</b> | 1- Lancement d'une Opération de Modernisation du Pôle Commercial et Artisanal                                     | 1- Opération conduite en lien avec les chambres consulaires, permettant de mobiliser sur une période de trois ans des financements croisés importants (aides directes et aides aux collectivités publiques pour des aménagements destinés à améliorer l'accès aux commerces)<br>2- Elle est précédée d'une phase d'étude et de diagnostic de l'artisanat et du commerce : (analyse de l'offre commerciale et artisanale étude consommateurs, étude de positionnement du marché de plein air de Réalmont, analyses urbaines)<br>3- Pour l'animation de ce dispositif, il est proposé le recrutement d'un chargé de mission contractuel   |
|   |  | 2- Accompagnement des très petites entreprises (TPE)  | 1-Accompagnement (action formation) en vue de l'adaptation des TPE (évolution des métiers liés au développement durables, utilisation des technologies de l'information et de la communication, Internet dématérialisation etc)<br>2-Audit des perspectives actuelles de transmission des entreprises et des savoir-faire sur le Réalmontais  |
|   |  | 3- Développement du télétravail et des services partagés  | 1-En lien avec la couverture en haut débit du territoire, analyse de la faisabilité de développement du télétravail et des services partageables  |
|   |  | 4- Amélioration des débouchés locaux de l'agriculture   | 1-faciliter les débouchés locaux pour les produits du terroir du Réalmontais (magasins collectifs ou rayon dans commerces locaux, projet d'atelier de découpe et de transformation, relance du marché de Pays   |
|   |  | 5- Sensibilisation des employés techniques municipaux, artisans et commerçants sur les démarches éco-responsables | 1-élaboration d'un plan d'amélioration de l'accessibilité à la ville et aux commerces par les personnes âgées et handicapées (identifications des points noirs et préconisations, réflexion co voiturage et commerce, transport à la demande vers le marché) et réflexion sur l'optimisation des liaisons douces en lien avec CAUE)   |
|   |  | 6- Amélioration de l'accessibilité des personnes âgées et handicapées en milieu urbain                            |   |
|   |  | 7- Optimisation des consommations d'éclairage et d'arrosage public des aires urbanisées                           | 1-Analyse conduite en lien avec les services techniques communaux et confiée au SDET  |
|   |  | 8- Amélioration de l'image et de l'identification des "commerçants et artisans en Réalmontais"                    | 1- Renforcement de l'image "commerce et artisanat en réalmontais " à partir de la déclinaison du concept au cœur des hommes (identification et valorisation des savoir-faire locaux, concours photo devantures et mise en scène de l'activité et des acteurs, labellisation bistrot de Pays, etc)<br>2-Intégrer les artisans et commerçants dans le futur portail Internet territorialisé du centre de ressources. (Faire des services publics dématérialisés le produit d'appel permettant de fidéliser la clientèle locale<br>3-Harmoniser la signalétique artisanale et commerciale intercommunale<br>4-Création d'un guide pratique intercommunal des commerçants et artisans du territoire |
|   |  | 9- Mise en place d'un observatoire de la transmission des commerces et des très petites entreprises               | 1-Pérenniser les données recueillies dans le cadre de l'OMPCA et de disposer d'une base de données fiable sur ce secteur d'activité<br>2-Gestion en partenariat avec les chambres consulaires, dans le cadre du système d'information géographique Intercommunal et dans le cadre de l'observatoire du pays de l'Albigeois et des Bastides  |
| 4 | <b>Production d'énergie renouvelable</b>                                       | 1- Etude de faisabilité en vue de la création d'une zone de développement éolien                                  | 1-Etude confiée au Cabinet GINGER réalisée en 2009  |
|   |  | 2 - Accompagnement du territoire pour le développement du Photovoltaïque  | 1-Travailler avec les partenaires (Pays CAUE, SDET, INDDIGO) afin de proposer aux habitants un cadre de référence (plaquette réunion d'information) leur permettant de faire des choix raisonnés sur l'utilisation du Photovoltaïque  |
|   |  | 3 - Etude agro-carburant véhicules des ordures ménagères à partir des déchets de l'agriculture                    | 1-Lancement à l'échelle des intercommunalités engagées dans des démarches agenda 21 d'une étude destinée à mesurer le potentiel de véhicules et de consommation d'agro carburant (élaboration d'une fiche de présentation Huile Végétale Pure et mise en place d'un questionnaire à destination des collectivités   |

|    |  |   |   |
|----|--|---|---|
| 5  | <b>Création d'une Médiathèque intercommunale</b>                             | 1- Conception d'un bâtiment exemplaire sur le plan environnemental et du développement durable                        | 1-Conception d'un bâtiment basse consommation (inférieur à 50 kWh/m <sup>2</sup> /an contre 440 actuellement)voire à énergie positive<br>2-conception d'un bâtiment de type HQE : 3 cibles très performantes (chantier à faible impact environnemental, gestion de l'énergie et maintenance); 5 cibles performantes (relations du bâtiment avec l'extérieur, choix des produits et des procédés de construction, confort hygrothermique, acoustique et visuel, 6 cibles normales (eau, déchets, olfactif, qualité sanitaire des espaces, de l'air, de l'eau)<br>3-association des différents partenaires accueillis<br>4-accès à la commande publique locale: action d'accompagnement des très petites entreprises (engagement d'un programme de formation actions sur l'évolution "développement durable" de leurs métiers (en lien avec la CAPEB, la chambre des métiers et LEADER)<br>5-évaluer et suivre les performances dans le temps |
|    |  | 2- Création d'une médiathèque intercommunale de pôle avec antenne délocalisée à Lombers, et points d'appuis communaux | 1 -Création d'une Médiathèque centrale (6 pôles : Accueil du public-Adulte-enfance-jeunesse-audio-salle d'exposition)<br>2-Rayonnement de la médiathèque de pôle organisé à partir d'une antenne principale à Lombers et d'un point d'appui identifié dans chaque commune destiné à permettre de passer des commandes, de stocker des supports et d'assurer une animation)  |
|    |  | 3- Création d'une Cyber-base intercommunale   | 1-Ouverture au public (prévue en juillet 2009) d'un lieu de d'animation pour la diffusion et la sensibilisation des technologies de l'information et de la communication (5 postes et un animateur)   |
| 6  | <b>Animation et promotion économique</b>                                     | 1- Création d'une cellule d'accompagnement et d'appui aux porteurs de projets   | 1-Appui et accompagnement des porteurs de projets assurés par un animateur en lien avec les chambres consulaires, AGATE...  |
|    |  | 2- Organisation d'une mission économie, emploi, formation   | 1-Accueil dans le centre de ressources d'un point d'appui de la Maison Commune emploi-formation de l'Albigeois présence d'un animateur, -Ouverture au moins 3 jours par semaines, Mise à disposition du public de 2 ordinateurs<br>-Diffusion des informations générales en matière : d'emploi et de formation professionnelle, de valorisation des Acquis et de l'expérience, de la création d'entreprises, de l'environnement économique et des métiers<br>-Information, conseil et accompagnement pour la recherche d'emploi, l'orientation, la reconversion, ou la création d'entreprise<br>Public : jeunes et adultes, scolaires, étudiants, demandeurs d'emploi, salariés   |
|    |  | 3- Création d'un hôtel d'entreprise   | 1-Mise à disposition des jeunes entreprises de bureaux équipés et proposés en bail précaire dans les locaux de l'espace ressources entreprises du centre de ressources<br>Actions d'accompagnement en partenariat avec les chambres consulaires   |
|    |  | 4- Création d'un observatoire économique et de l'immobilier   | 1-Création, suivi et mise à jour d'un tableau de bord économique du territoire<br>-Mise en lien avec Système d'information géographique et observatoire du Pays<br>2-Mise en place d'une base de donnée territoriale des implantations d'activité et de l'immobilier d'entreprise<br>3-Mise en lien avec Système d'Information Géographique (SIG) et observatoire du Pays   |
|    |  | 5- Lancement d'un club d'entreprise   | 1-Rencontre annuelle avec les chefs d'entreprise  |
| 7  | <b>Soutien aux filières agricoles et agro alimentaires</b>                   | 1-accompagnement projet d'abattoir atelier de découpe et de transformation  | 1- suivi du projet en relation avec la chambre d'agriculture  |
|    |  | 2- Valorisation des débouchés de l'agriculture et développement de l'agrotourisme                                     | 1- améliorer la formation des acteurs : en lien avec l'OMPCA: lancement d'une action formation (ADEFPAT) auprès de l'OTI afin de favoriser l'émergence de l'agrotourisme<br>2-Opportunité de relancer le projet de route de l'ail avec le Lautrécois<br>3-Engagement d'une réflexion "développement des filières courtes" avec Montredon, Alban et Lautrec  |
| 8  | <b>Développement des randonnées d'intérêt communautaire</b>                  | 1- Organisation d'une éco-veille sur les chemins  | 1-mobilisation des acteurs (partenariats avec associations locales, service jeunesse) afin d'assurer une éco veille sur les chemins   |
|    |  | 2- Maillage et spécialisation des chemins de randonnée  | 1-Rationalisation des circuits de randonnée<br>2-Diversification de l'offre "produit de randonnées" et mise en lien avec le territoire (circuits courts, produits à la ferme, patrimoine, histoires métiers et savoir-faire)  |
|    |  | 3- Insertion et éducation autour des sentiers de randonnée  | 1-Renforcement des partenariats avec le CPIE et le service jeunesse dans le domaine de l'environnement et des aménagements durable des chemins de randonnées  |
|    |  | 4- Préservation environnementale du site de la bancalié   | 1-Réalisation d'aménagement visant à améliorer la propreté du site et sensibiliser la population sur l'environnement  |
| 9  | <b>Amélioration de la place des personnes âgées et handicapées</b>           | 1- Diversification des actions en faveur du maintien à domicile des personnes âgées                                   | 1-Elargissement du panel d'offre de services aux personnes âgées (courses, médicaments, télé-assistance, transport à la demande...)   |
|    |  | 2- Organisation des états généraux du territoire sur la place des personnes âgées et handicapées                      | 1-Organisation de tables rondes (intervention d'un spécialiste, témoignage d'acteurs locaux d'autres territoires etc) avec des ateliers consacrés à des thématiques correspondant à des enjeux identifiées avec les acteurs sociaux du réalmontais  |
| 10 | <b>Expérimentation d'une offre d'accueil de qualité de la petite enfance</b> | 1- Développement de la qualité de l'offre d'accueil   | 1- Organisation d'un réseau petite enfance autour de la qualification de l'offre d'accueil (formation, information, mutualisation de moyens, ...)   |
|    |  | 2- Création de micro-crèches  | 2-Après la mise en service d'une première micro crèche expérimentale, étude d'opportunité en vue de la création d'une deuxième structure destinée à couvrir les besoins "est" du territoire   |

## VOLET 2: MISE EN ŒUVRE DES ACTIONS TRANSVERSALES 2009-2011

### Projets<sup>o</sup>

### Mesures

|   |  |   |  |
|---|--|---|--|
| 1 | <b>Mutualisation des moyens</b>                    | 1- Partage de services entre intercommunalité et communes   | Mutualisation des moyens humains entre les communes membres et la CCR  |
|   |  | 2- Généralisation des groupements de commande   | 1-développer la pratique des groupements de commande (sur des acquisitions à faible valeur ajoutée ex papeterie ou à forte valeur ajoutée comme l'informatique)<br>2-appui aux associations gestionnaires de services publics afin de faciliter le regroupement de la commande publique  |
|   |  | 3- Création d'un pool de matériel mutualisé   | Poursuite et diversification des acquisitions de matériels mutualisés (dans le domaine des salle des fêtes, de matériel de réunion etc)  |
|   |  | 4- Harmonisation des pratiques de gestion dans les équipements publics  | 1- gestion partagée des plannings des équipements sociaux (salle des fêtes), création d'une liste de diffusion<br>2-harmonisation des pratiques : tarifs des salles, échange d'information sur les règlements intérieurs<br>3-mutualisation des moyens de gestion : entre les associations (gestion, direction partagée, formation, paie, juridique),  |
|   |  | 5- Mise en place d'un plan de formation mutualisé des agents publics  | 1-Analyse commune des besoins de formation et recherche d'économie d'échelle avec les territoires voisins afin d'aboutir l'organisation de formations mieux ciblées sur les besoins du territoire<br>2-Mise en œuvre sur l'ensemble du territoire d'un plan de formation ciblé "gestes de premiers secours, " défibrillateurs, manipulation extincteurs  |
| 2 | <b>Echelle territoriale pertinente de l'action</b> | 1- Schéma de modernisation des équipements publics du Réalmontais   | Achèvement du diagnostic réalisé par les services de la CCR : réalisation d'un schéma de modernisation des équipements publics (usages et consommations énergétiques)  |
|   |  | 2- Mise en place d'une conférence des intercommunalités du bassin de vie                                      | Rencontre annuelle des exécutifs afin de produire une information sur les priorités et actions conduites par chaque territoire et envisager les complémentarités possibles   |
|   |  | 3- Renforcement des liens avec le Pays de l'Albigeois et des Bastides   | 1- Amélioration de la concertation (Comité de pilotage territorial avec les chambres consulaires)<br>2- Optimisation des partenariats sur les actions figurant au plan opérationnel  |
| 3 | <b>Gouvernance Durable</b>                         | 1- Développement des usages des technologies de l'information et de la communication : Projet "e-Réalmontais" | Mise en œuvre d'un plan d'action progressif sur 5 ans visant à faire du réalmontais un territoire exemplaire sur le plan des usages des technologies de l'information et de la communication<br>1-formation des élus et des agents<br>2-finalisation de la couverture en haut débit des activités économiques et de service public<br>3-mise en place d'un Intranet et d'agendas partagés, développement des réunions téléphonique<br>4-Déploiement progressif des logiciels libres<br>6- Dématérialisation des procédures administratives (Actes ; Hélios;) -<br>7-Création d'un extranet "portail territorialisé des services à la population " et " lien partenaires du centre de ressources"(adhésion à mon service public.fr)<br>8-développement de la Web conférence<br>9-facilitation des paiements et des réservations en ligne de services<br>10 – mise en place d'une assistance technique partagée<br>11-développement partagé du SIG et de l'observatoire en lien avec le pays |
|   |  | 2- Pilotage de l'agenda 21 du Réalmontais   | 1- Réunions annuelles du comité de pilotage agenda 21<br>2- Réunion trimestrielles du comité de pilotage territorial   |

|   |   |   |  |
|---|---|---|--|
|   |   |   | 3- Réunion annuelle d'évaluation des commissions   |
|   |   | 3- Organisation des partenariats et de la concertation  | 1- Elaboration d'un document de référence sur l'agenda 21 soumis à concertation de la population<br>2- Tables rondes à destination du public<br>3- Concertation spécifique à l'occasion des grands projets structurant<br>4- Amélioration de la concertation par l'usage des TIC (mailing et site Internet citoyens)<br>5- Poursuite de la concertation avec les communes  |
| 4 | <b>Pratiques Eco responsables</b>                       | 1- Engagement de la CCR dans l'opération collective "éco-responsabilité des collectivités locales " | 1-Mobilisation des communes  |
|   |   | 2- Mobilisation du territoire sur les pratiques éco-responsables                                    | 1-Mobilisation des prescripteurs (table ronde sur les pratiques éco responsables sur le réalmontais"   |
|   |   | 3- Actions de sensibilisation du grand public   | 1- Sensibilisation des associations sur les manifestations et évènement organisés sur le territoire (amélioration des pratiques liées au tri)<br>2-Action spécifique OMPCA<br>3-Distribution de guides pratiques sur les gestes éco responsables   |
| 5 | <b>Communication pratique et identité du territoire</b> | 1- Création d'une collection de guides pratiques des services en Réalmontais                        | 1- Elaboration d'une collection (très simple, sur papier recyclé recto verso, de guides thématiques pratiques déclinés selon leurs objets (qui fait quoi sur le territoire?) :<br><ul style="list-style-type: none"> <li>➤ guides des services publics locaux (adresses et horaires d'ouvertures de la CCR, des communes et des autres services publics)</li> <li>➤ guide des ordures ménagères, des transports (covoiturage)</li> <li>➤ guide des associations sportives et culturelles</li> <li>➤ guide des actions enfance et jeunesse</li> <li>➤ guide de l'action sociale (insertion, formation, action sociale)</li> <li>➤ guide des artisans et commerçants, des entreprises</li> </ul>   |
|   |   | 2- Implantation à Réalmont d'un panneau lumineux d'information                                      | Implantation à Réalmont d'un panneau lumineux diffusant des informations pratiques (manifestations et services publics) intercommunales  |
|   |   | 3- Amélioration de la signalétique des équipements intercommunaux et des activités du territoire    | 1-Amélioration du repérage et de l'identification des équipements communautaire avec une charte unifiée<br>2-Etat des lieux et harmonisation des signalétique d'activités et de services publics existantes<br>3-Protection et mise en valeur visuelle des entrées du territoire en lien avec les opérations OMPCA et "coeur de village  |
|   |   | 4- Valorisation de l'identité et des savoir-faire locaux  | 1-Le patrimoine rural comme outil de développement<br>-créer de la valeur ajoutée touristique à partir :<br>-de l'architecture vernaculaire (habitat, fermes, cabanons, fournils, cabanes à vignes, pigeonniers, fours, puits, fontaines)<br>-des produits et des producteurs du terroir<br>-des savoir-faire locaux (Métallica, éco musée du pigeon, secrets gourmands, foire à matériel agricole, vivaces, commerces et artisans)<br>2-sur la base de l'identification du patrimoine rural et des savoir-faire locaux figurant dans l'étude conduite par un stagiaire de la CCR : identifier, 6 préserver, faire connaître, valoriser économiquement le patrimoine du Réalmontais, ses valeurs, ses personnes ressources :<br>Ex : paysages, commerces et métiers : concours photo ouvert à la population puis expositions circulant dans les communes<br>Ex : notoriété de Louisa Paulin à divulguer auprès de la population et des touristes |

|          |   |  |  |
|----------|---|--|--|
|          |   |  | Ex : histoire locale, recettes culinaires, potier de Ronel, vieux outils de M Cabrol, produits du terroir, à intégrer dans les chemins de randonnée  |
| <b>6</b> | <b>Impact environnemental et cadre de vie</b> | 1- Renforcement des actions de communication sur la collecte sélective | 1-En direction des élus et des services municipaux (visite centre de tri et bio réacteur de Trifyl, circuit pédagogique)<br>2-En direction des bénévoles associatifs et en direction des artisans et commerçants (visites et formation-sensibilisation tri -compostage)  |
|          |   | 2- Distribution de composteur dans les écoles et les crèches           | 1 mise à disposition gratuite d'un composteur et d'un guide du compostage  |
|          |   | 3- Mise en place d'actions de sensibilisation sur le compostage        | 1-dans le cadre du cycle d'animation scolaire proposé par Trifyl, sensibilisation des enfants autour d'une action de production de compost à destination des personnes âgées (jardins résidence)   |
|          |   | 4- Appui aux communes pour les opérations cœur de village              | 1-Appui et conseil pour le montage des projets en lien avec le CAUE et l'opération de modernisation du pôle artisanal et commercial  |
|          |   | 5- Amélioration des pratiques de mobilité                              | -En lien avec l'ensemble des projets conduits par la CCR amélioration de la prise en compte des déplacements doux<br>1-étude de faisabilité piste cyclable reliant Lombers Laboutarié-Réalmont et Saint-Lieux Lafenasse<br>2-Développement du covoiturage (identification de lieux et relais d'information de la CCR)<br>3-Equipement pour les vélos |
|          |   | 6- Réalisation d'un diagnostic énergétique des bâtiments publics       | 1-Evaluation des dépenses énergétiques tous secteurs confondus réalisée dans le cadre du plan climat Energie et territoire du Pays de l'Albigeois et des Bastides (avec un volet dédié aux bâtiments publics)<br>2-Analyse de la prise en compte des dépenses énergétiques par les documents d'urbanisme locaux                                      |

## RECAPITULATIF FINANCIER 2009-2011

| Récapitulatif financier | Valorisation Ressources Humaines existantes | Valorisation Ressources Humaines nouvelles | Autres dépenses TTC | TOTAL TTC   | Financements mobilisables | COUT NET TTC | 2009      | 2010        | 2011        |
|-------------------------|---|--|---------------------|-------------|---------------------------|--------------|-----------|-------------|-------------|
| Volet 1                 | 292 042 €                                   | 84 500 €                                   | 4 354 096 €         | 4 730 638 € | 3 102 369 €               | 1 628 269 €  | 879 311 € | 1 204 298 € | 2 647 029 € |
| Volet 2                 | 152 073 €                                   | 58 500 €                                   | 150 678 €           | 361 251 €   | 18 074 €                  | 343 177 €    | 88 436 €  | 147 344 €   | 125 472 €   |
| TOTAL                   | 444 115 €                                   | 143 000 €                                  | 4 504 774 €         | 5 091 889 € | 3 120 443 €               | 1 971 446 €  | 967 746 € | 1 351 641 € | 2 772 501 € |